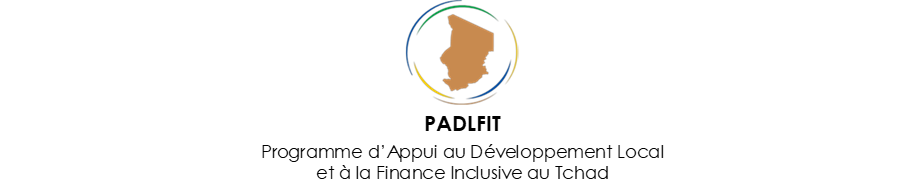


|  |  |
| --- | --- |
| RaPPORT TRIMESTRIEL DE SUIVI des activites  Octobre-Décembre 2019 |  |



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Informations sur le Programme** | | |
| **Titre du projet** | Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad | |
| **Numéro Atlas** | 00101015 | |
| **Priorités nationales (Vision 2030, PND 2017 - 2021) :** | **Axe III :** Le développement d’une économie robuste et compétitive. | |
| **Effet(s) de l’UNDAF 2017-2021 :** | **Effet 7** : D’ici à fin 2021, l’Etat met en œuvre une politique nationale de développement impulsant une croissance inclusive engendrant la création d'emplois et d'opportunités notamment en faveur des jeunes et des femmes y compris les réfugiés. | |
| **Plan Stratégique du PNUD 2018-2021** | Progrès tangible 1 attendu : L’élimination de la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions et le maintien des populations hors de la pauvreté ;  Progrès tangible 2 attendu : L’accélération des transformations structurelles propices au développement durable, en particulier grâce à la mise en œuvre de solutions innovantes ayant des effets multiplicateurs positifs sur la réalisation de l’ensemble des objectifs de développement durable. | |
| **Produit(s) et résultat(s) institutionnel(s)**  **CPD 2017-2021** | **Produit 1.2:** Des chaînes de valeurs durables sont développées et créent des emplois  **Produit 1.3:** Les institutions nationales et décentralisées sont capables de créer de meilleures conditions de vie et des emplois  **Produit 2.1:** Les institutions démocratiques au niveau central et local sont capables de mettre en œuvre les fonctions clés pour améliorer la redevabilité, la participation et la représentativité  **Produit 4.3 :** Les capacités des administrations publiques aux niveaux national et décentralisé permettent de fournir des services améliorés de base et de répondre aux priorités des communautés | |
| **Pays** | Tchad | |
| **Région** | RBA | |
| **Date de signature du document de projet** | 01 Mars 2018 | |
| **Dates du projet** | Démarrage | Fin prévue |
| 01 Janvier 2018 | 31 Décembre 2021 |
| **Budget du projet** | 424 000 0000 USD | |
| **Dépenses engagées au 31 Décembre 2019** | 4 241 158,50 USD | |
| **Source de financement** | Gouvernement, PNUD, BADEA | |
| **Agence d’exécution** | PNUD | |

# TABLE DES MATIERES

[TABLE DES MATIERES 2](#_Toc27218440)

[Sigles et abréviations 4](#_Toc27218441)

[I. Résumé analytique 5](#_Toc27218442)

[II. Situation financière 8](#_Toc27218443)

[III. Analyse de la mise en œuvre 8](#_Toc27218444)

[Promotion du développement local 8](#_Toc27218445)

[Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques 9](#_Toc27218446)

[Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations 9](#_Toc27218447)

[IV. Suivi des indicateurs de résultats 28](#_Toc27218448)

[V. Suivi des partenaires 44](#_Toc27218449)

[Partenaires financiers 44](#_Toc27218450)

[Partenaires de mise en œuvre 44](#_Toc27218451)

[VI. Apprentissage et principaux enseignements 44](#_Toc27218452)

[VII. Difficultés rencontrées et mesures correctives 45](#_Toc27218453)

[VIII. Défis majeurs 45](#_Toc27218454)

[IX. Perspectives du 1er Trimestre 2020 45](#_Toc27218455)

[Restructuration de l’unité de gestion du programme 45](#_Toc27218456)

[Démarrage des activités de construction des infrastructures 46](#_Toc27218457)

[Exploration de 9 autres provinces 46](#_Toc27218458)

[Suivi des engagements des partenaires financiers 46](#_Toc27218459)

[X. Conclusions et recommandations 46](#_Toc27218460)

[XI. Personnel du projet/programme – ressources humaines 47](#_Toc27218461)

[XII. Références 48](#_Toc27218462)

[I. Annexes 48](#_Toc27218463)

# Sigles et abréviations

|  |  |
| --- | --- |
| **APEMF-T :** | Association Professionnelle des Etablissements de Microfinance au Tchad |
| **BADEA :** | Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique |
| **BDEAC :** | Banque de Développement des Etats de l’Afrique Centrale |
| **CDA :** | Comité Départemental d’Action |
| **CLA :** | Comité Local d’Action |
| **CMSF :** | Centre Multifonctionnel de Services Financiers |
| **COBAC :** | Commission Bancaire de l’Afrique Centrale |
| **CPA :** | Comité Provincial d’Action |
| **CPD** | Country Programme Document |
| **CRASH** | Centre de Recherche en Anthropologie et Sciences Humaines |
| **DIM :** | Direct Implementation Modality |
| **EMF :** | Etablissement de Microfinance |
| **FASEC :** | Fonds Alternatif de Soutien à l’Entreprenariat et au Commerce |
| **FDL :** | Fonds de Développement Local |
| **FIF :** | Fonds d’Innovation Financière |
| **FRG :** | Fonds de Refinancement et de Garantie |
| **ITB** | Invitation to Bid |
| **OCB :** | Organisation Communautaire de Base |
| **ODD :** | Objectifs de Développement Durable |
| **OSC :** | Organisation de la Société Civile |
| **PADLFIT :** | Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad |
| **PDC :** | Plan de Développement Communal |
| **PDP :** | Plan de Développement Provincial |
| **PND :** | Plan National de Développement |
| **PNUD :** | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| **PSF :** | Prestataire de Services financiers |
| **PST :** | Prestataire de Services Techniques |
| **PTA :** | Plan de Travail Annuel |
| **UNDAF :** | United Nations Development Action Framework |
|  |  |
|  |  |

# Résumé analytique

Le Programme d’Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad (PADLFIT) est un programme intégré et d’envergure nationale qui a été formulé dans le cadre du PND 2017-2021 par le gouvernement du Tchad avec l’appui technique et financier du PNUD. Il vise à lutter contre la pauvreté à travers la promotion du développement local, des filières à fort potentiel et de l’inclusion financière et sociale des populations.

Malgré le retard accusé dans le décaissement des ressources promises par les partenaires techniques et financiers, plusieurs activités ont été réalisées dans la province pilote de la Tandjilé au cours des trois premiers trimestres: études de faisabilité, identification des sites des infrastructures socioéconomiques, sensibilisation des autorités et des groupes cibles, structuration des producteurs, formations des formateurs en éducation financière et entrepreneuriale, élaboration d’un (01) PDP et de dix-sept (17) PDC, réhabilitation des bornes fontaine et opérationnalisation de la centrale électrique.

Avec le décaissement de la première tranche des fonds de la BADEA en octobre dernier, le quatrième trimestre marque le démarrage effectif des activités de grande envergure notamment les aménagements hydroagricoles et les constructions des infrastructures socioéconomiques.

Dans le cadre de la promotion du développement local (composante 1), le démarrage des travaux de construction de six (06) centres culturels et sept (07) marchés ruraux marque le lancement du processus de mise en place des infrastructures prévues pour faciliter l’activité économique locale. Par ailleurs, dans la perspective d’un changement immédiat des conditions de vie des populations de Laï, une lettre d’accord a été signée avec la Commune pour la réalisation d’un certain nombre d’activités. Il s’agit de (i) l’appui à la mise en marche de la centrale électrique, (ii) la réhabilitation de 22 bornes fontaines, (iii) le renforcement des capacités des comités de gestion de la centrale électrique et du château, (iv) la réhabilitation du camp de passage communal, (v) le renforcement des capacités des membres des comités d’assainissement des quartiers et des agents de la commune sur les techniques de gestion des déchets ménagers, (vi) le renforcement des capacités des agents de la Commune sur le système de collecte des taxes, la gestion comptable et la maîtrise de l'assiette fiscale communale.

Pour soutenir le développement des filières à fort potentiel et des chaînes de valeur créatrices d’emplois (composante 2), des fermes intégrées sont en cours d’implantation dans tous les départements de la Tandjilé. Elles sont conçues comme des centres d’apprentissage et d’innovation pour l’amélioration de la productivité agro-sylvo-pastorale et halieutique. Les promoteurs de ces fermes intégrées sont des groupements et associations structurées autour des filières porteuses pour développer des chaînes valeur.

Dans le but de promouvoir l’inclusion financière et sociale des populations (composante 3) de la Tandjilé, 14000 ménages ont été sensibilisées par le biais des EMF partenaires de mise en œuvre du programme. Ces ménages identifiés qui bénéficieront des microcrédits ont été renforcées en éducation entrepreneuriale et financière pour un meilleur usage des appuis financiers. Parallèlement aux appuis directs aux bénéficiaires, un plan global d’amélioration de l’offre de services financiers est mis en œuvre à travers deux activités importantes : l’implantation des centres multifonctionnels de services financiers et la mise en place d’un EMF de troisième catégorie (FRG). Les travaux d’implantation de CMSF dans la Tandjilé sont finalisés. Quant au FRG, le consultant a fait la restitution de l’étude de faisabilité et de conception du mécanisme de fonctionnement au CNST. Des recommandations et actions précises ont été décidées lors de cette réunion du CNST en vue de la création de l’EMF d’abord comme SA de droit tchadien et d’engager le processus d’obtention de l’agréement de la COBAC.

Après de longs mois de démarches administratives, une première tranche de USD 4 millions des fonds de la BADEA a été décaissée à la fin du troisième trimestre. Malgré le retard et les énormes défis qu’il pose en termes de taux d’exécution du budget annuel, ce décaissement marque le début de la concrétisation des promesses des partenaires techniques et financiers. Les efforts de mobilisation des ressources se sont poursuivis au dernier trimestre et les résultats déjà enregistré laissent espérer un déploiement du programme dans une dizaine de provinces en 2020.

# Situation financière

Le décaissement de la première tranche (4 millions de dollars) des fonds de la BADEA à la fin de ce troisième trimestre a fait passer le taux de mobilisation des ressources de 4% à 16,6% et porté le budget du programme à USD 7 361 505. Cette première tranche est destinée aux infrastructures ce qui a augmenté significativement la part du budget consacrée à la première composante.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Composante du projet** | **Budget en USD** | **Total dépenses** | **Engagements en USD** | **Balance**  **au 31 décembre 2019** | **Taux d’utilisation du Budget** |
| **en USD** |
| **1** | Promotion du développement local à travers l’amélioration de l’accès aux énergies propres et aux services socio-économiques de base en faveur des Collectivités locales, des Entreprises et des Populations | 3 611 837 | 504 571,00 | 2 474 613,00 | 632 653,00 | **82,48%** |
| **2** | Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques et des micro-entreprises créatrices de valeurs et d’emplois | 1 521 000 | 478 418,00 | 155,00 | 1 042 427,00 | **31,46%** |
| **3** | Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations | 560 000 | 429 725,00 | 150 166,00 | - 19 891,00 | **103,55%** |
| **4** | Gestion, Communication, visibilité, suivi évaluation et audits | 1 668 668 | 1 872 489,00 | 35 260,00 | - 239 081,00 | **114,33%** |
| **Total** | | **7 361 505** | **3 285 203,00** | **2 660 194,00** | **1 416 108,00** | **80,76%** |

|  |
| --- |
|  |

# Analyse de la mise en œuvre

Le plan de travail annuel validé par le comité de pilotage le 24 avril 2019 a prévu la mise en œuvre des activités prioritairement dans la province de la Tandjilé.

Les cibles attendues de ce plan sont :

* **3 stations hydrauliques et 7 postes d’eau** (forages, châteaux d’eau, abreuvoirs) ;
* **400 hectares de terres aménagées / irriguées** (y compris les fermes intégrées et un centre provincial de métiers) ;
* **8 marchés ruraux** comprenant des magasins de stockage, des chambres froides et des parcs de stationnement et des **kits d’équipements structurants** ;
* **6 centres culturels** comportant des salles multimédia, des salles de conférences, des terrains de sports et un espace de production théâtrale ;
* **8 kits de services énergétiques propres de haute capacité** permettant d’améliorer l’accès à l’eau, à l’éducation, aux soins de santé et à l’assainissement ;
* **12 guichets** et/ou centres multifonctionnels de services financiers ;
* **2 400 ménages** financés pour le développement des activités génératrices de revenus.

A l’exception des stations hydrauliques et des aménagements des terres agricoles, la plupart de ces cibles ont été atteint au moins à 50% et ce malgré les contraintes financières causée par le retard des décaissements des fonds.

## Promotion du développement local

Les travaux de construction de 5 marchés ruraux et de 5 centres culturels ont démarré. En attendant la construction des 7 postes d’eau, des 3 stations hydrauliques et des 8 kits énergétiques, le programme a appuyé, à la fin du troisième trimestre, la réhabilitation de 25 bornes fontaines et la mise en service de la centrale électrique de la ville de Laï. Ces appuis ont permis aux populations de la ville de Laï d’avoir accès à l’eau et à l’électricité. Au début du quatrième trimestre, des comités ainsi que des membres de l’association des usagers d’eau ont été formés pour assurer une gestion durable et efficiente des deux infrastructures vitales pour Laï, chef-lieu de la province de la Tandjilé. Ces différentes activités, qui relèvent de la composante « Développement local », ont été réalisées dans le cadre d’une lettre d’accord signée avec la Commune de Laï.

## Développement des filières agro-sylvo-pastorales et halieutiques

Un travail structuration et de sensibilisation a été fait au niveau des groupements et associations en vue de renforcer leurs capacités dans l’entrepreneuriat et dans le développement des activités autour des filières à fort potentiel. Ce travail a été réalisé avec l’appui du réseau de formateurs mis en place dans toute la province. En effet, après avoir reçu une formation de 5 jours en éducation financière et entrepreneuriale, les 105 formateurs ont organisés à leur tour des séances de restitutions au profit des responsables des groupements. A travers ces groupements, ce sont …ménages qui ont été sensibilisés et formés.

En attendant les fonds pour aménager et irrigués des terres agricoles, les fermes intégrées sont en cours d’implantation dans les 5 départements de la Tandjilé. A Laï dans le département de la Tandjilé Est, les travaux sont avancés et les premiers produits sont visibles sur le terrain.

Par ailleurs, dans le cadre de la Journée mondiale de lutte contre la pauvreté célébrée chaque 17 octobre, le PNUD, (programme des Nations-Unies pour le développement) a choisi d’exprimer son engagement auprès des femmes qui sont en première ligne face à ce fléau en offrant à trois associations féminines de N’Djaména du matériel de transformation des produits alimentaires (séchoirs et fours solaires). Le PADLFIT qui est dédié à lutte contre la pauvreté par le développement des activités économiques créatrices de valeurs au profit des femmes et des jeunes prioritairement a, à juste titre, financé l’acquisition de ces matériels et accueilli la cérémonie commémorative de cette journée symbolique.

## Promotion de l’inclusion financière et sociale des populations

Au niveau de la composante 3, le consultant en charge de la mise en place du FRD a livré les conclusions de son travail devant le CNST qui a validé ses propositions pour la création de l’EMF de troisième catégorie. Les travaux d’implantations des CMSF aussi ont été finalisés. Par ailleurs, plus de 14000 ménages ont été appuyés par de microcrédits pour développer des AGR et 5 CMSF ont été installés dans les cinq départements de la Tandjilé.

Les détails des performances du troisième trimestre en termes de tâches accomplies et de résultats intermédiaires obtenus sont présentés dans les tableaux ci-après.

*Tableau 2: Etat des activités de la composante 1 au 30 juin 2019*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut de l’activité | Tâches accomplies au 4ème trimestre 2019 | Résultats obtenus au 31 Décembre 2019 | Cibles du PTA 2019 |
| 1.1 : Les Collectivités locales, les entreprises et les ménages disposent de services énergétiques propres favorisant leur accès aux services socioéconomiques de base (eau, santé, éducation et assainissement) | 1.1.1 Réaliser une étude technique préalable à la mise en place des services énergétiques propres | Réalisé à 100% |  | Une étude technique réalisée par un cabinet spécialisé | Une étude technique réalisée en vue de la mise en place de services énergétiques propres |
| 1.1.2 Mettre en place 8 kits de services énergétiques propres | En cours | Préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux | La centrale électrique de Laï est opérationnelle : la population de Laï a accès à l’électricité  Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées  ITB finalisé en attente de publication.  La centrale électrique de Laï est opérationnelle ;  Environ 6 000 ménages bénéficient de l’éclairage public ;  Plus de 500 ménages et micro entrepreneurs développent des activités économiques et lucratives nocturnes ;  En plus de l’éclairage public, plus de 200 branchements ont été réalisés et ont permis de satisfaire les besoins énergétiques de 2000 ménages. | 8 kits de services énergétiques propres sont mis en place dans la Province de la Tandjilé |
| 1.1.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits énergétiques propres. |  | Formation du comité de gestion de la centrale électrique de Laï ;  Appui au fonctionnement de la centrale électrique | 8 membres du comité de gestion de la centrale électrique formés en gestion administrative et financière | La maintenance des kits énergétiques est assurée |
| Output 1.2 : Des infrastructures et équipements structurants (Plateformes Multifonctionnelles et autres) sont fonctionnels avec des modules techniques adaptés et opérationnels | 1.2.1 Faire une étude technique préalable pour la mise en place des kits (PTFM) | Réalisé à 100% |  | Une étude est réalisée par un cabinet et actualisée par les ingénieurs du PADLFIT pour orienter la mise en place des PTFM | Une étude technique préalable à la mise en place des kits (PTFM) est réalisée |
| 1.2.2 Mettre en place 50 kits d’équipements structurants | En cours | Préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux | Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées ;  DAO ITB finalisé en attente de publication. | 8 kits d’équipements structurants sont mis en place |
| 1.2.3 Appuyer la gestion et la maintenance des kits d’équipements structurants |  |  |  | La maintenance et la gestion des kits d’équipements structurants sont appuyées |
| 1.2.4 Construire 8 marchés ruraux | En cours | Préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux.  Publication des ITB  Sélection des entreprises pour les travaux  Finalisation du processus de passation des marchés et signature des contrats avec les entreprises retenues | Liste des entreprises qualifiées disponible ;  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées ;  ITBs finalisés ;  Liste des bureaux d’études préqualifiés pour le contrôle des travaux disponible. | 8 marchés ruraux sont construits dans la Province de la Tandjilé. |
| 1.2.5 Construire 8 centres culturels | En cours | Préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux  Finalisation du processus de passation des marchés et signature des contrats avec les entreprises retenues | Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées ; | 6 centres culturels sont construits dans la province de la Tandjilé. |
| 1.2.6 Construire 8 stations hydrauliques | En cours | Réception provisoire des travaux de réhabilitations des bornes fontaines de Laï  Préqualification des bureaux d’études pour le contrôle des travaux ;  Formation du comité de gestion des châteaux d’eaux | 25 bornes fontaines réhabilitées ;  8 membres du comité de gestion des châteaux d’eau et 44 membres de l’association des usagers d’eau formés ;  Liste des entreprises qualifiées disponible.  Maîtrise du E-tendering par les entreprises pré-qualifiées ;  ITB finalisé en attente de publication ; | 3 stations hydrauliques et 7 postes d’eau sont construits |
| 1.2.7 Aménager, réhabiliter ou irriguer 1000 ha de terres agricoles | En cours | Poursuite des travaux d’exploitation de la ferme intégrée de Laï  Mise en place des fermes intégrées dans la Tandjilé Centre, Manga, Tandjilé Ouest et Man-Mbague. | Sites des fermes intégrées identifiés et délimités par les services compétents. | 400 ha de terres agricoles sont aménagés, réhabilités ou irriguées. |
| Output 1.3 : Les acteurs institutionnels, techniques et opérationnels du développement local sont plus performants et efficients dans leurs missions | 1.3.1 Renforcer les capacités des structures en charge du développement local | Réalisé | Formation des agents de la Commune et des comités d’assainissement de Laï sur la gestion durable des déchets ;  Formation du conseil municipal et le personnel administratif de la commune de Laï sur la fiscalité locale. | 65 acteurs de la décentralisation formés dont 12 femmes ;  Les capacités de 15 membres du conseil municipal et du personnel administratif de la Commune de Laï renforcées ;  La direction générale de la gouvernance locale appuyée en équipements de travail ;  Les capacités 45 agents et membres des comités d’assainissement de la ville de Laï renforcées. | Les structures en charge du développement local sont renforcées |
| 1.3.2 Soutenir l’Association Nationale des Communes du Tchad dans son développement | Réalisé |  | L’ANCT a été appuyée en équipement et fournitures de travail. | L’ANCT est soutenue |
| 1.3.3 Appuyer les cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA) | En cours |  | 23 comités de suivi et de validation des PDC mis en place dont 5 au niveau départemental et 1 au niveau provincial. | Les communes et les cadres de concertation des acteurs (CPA, CDA, CLA) sont appuyés |
| 1.3.4 Organiser des voyages d’études et des échanges d’expériences. | En cours |  | 1 Responsables de l’ANCT et 2 maires (Kélo et Laï) ont suivi une formation sur la Coopération Décentralisée et l’Action Internationale des Collectivités Territoriales à Yaoundé. | Des voyages d’études et d’expérience sont organisés |
| 1.3.5 Élaborer 1 Plan de Développement Provincial (PDP) et 17 Plans de Développement communal (PDC) | Réalisé | Réception du PDP et des 17 PDC de la Tandjilé | 17 PDC et 1 PDP élaborés pour la province de la Tandjilé | 1 PDP et 17 PDC élaborés |
| BILAN D’ACTIVITES | **15 planifiées** | **5 activités réalisées et 8 en cours de réalisation** | **19 tâches exécutées** | **4 résultats atteints (27%)** | **15 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

***Figure 2: Evolution des activités et des résultats de la composante 1***

Etats des activités de la composante 2

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut de l’activité | Tâches exécutées au 4ème trimestre 2019 | Résultats obtenus au 31 Décembre 2019 | Résultats attendus |
| Output 2.1 : Des coopératives, des associations de développement et des groupements sont organisés, structurés et formés dans le développement des chaînes de valeur à fort potentiel | 2.1.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation sur les filières, leurs potentialités, contraintes et défis au niveau provincial comprenant l’élaboration des plans d’action filières | En cours |  | 6 ONG sélectionnées | Des ateliers d’échanges sont organisés et les producteurs informés et sensibilisés sur les filières. |
| 2.1.2 Appuyer la structuration et l’organisation des producteurs autour des filières porteuses | Réalisé | Organisation des producteurs pour l’exploitation des fermes intégrées de Laï, Kélo, Béré, Nangassou  Tavaux d’aménagements sur la ferme intégrée de Laï, Kélo, Béré | Des associations et leurs points focaux ont été identifiés.  Des organisations de producteurs sont organisées autour de la gestion des fermes intégrées | Les producteurs sont organisés et structurés autour des filières porteuses. |
| 2.1.3 Renforcer les capacités des producteurs agro-sylvo-pastoraux et halieutiques structurés (personnes physiques, association/groupements) dans les activités des filières à fort potentiel | En cours | Appui aux producteurs pour l’exploitation des fermes intégrées (travaux de foration, d’aménagements des sites etc.)  Appui en matériels de transformation (séchoirs solaires) aux associations et groupements féminins  Appui à 3 artisanes pour la participation au forum des | 150 groupements et associations de producteurs structurés pour l’exploitation des fermes intégrées et le développement des chaînes de valeur à fort potentiel dans la Tandjilé.  3 associations féminines de N’Djaména ont été équipés en séchoirs et fours solaires ;  30 unions de groupements du Batha ont été appuyés en séchoirs solaires | Les capacités des ménages sont renforcées dans les filières porteuses. |
| Output 2.2 : Des MPME créatrices de valeurs et d’emplois sont opérationnelles et viables | 2.2.1 Organiser des séances d’information et de sensibilisation des Coopératives, Associations de développement, Groupements et Prestataires Privés de Services ayant un potentiel en matière de création de valeurs et d’emplois en vue de leur présélection ; | Non réalisée |  |  | Des séances d’information et de sensibilisation sont organisées au profit des coopératives, associations de développement et prestataires de services. |
| 2.2.2 Structurer et organiser les entités identifiées en unités de production, de transformation, de conservation et de commercialisation ; | Non réalisée |  |  | Des entités identifiées sont structurées en unité de production, de transformation, de conservation et de commercialisation. |
| 2.2.3 Former les promoteurs et le personnel des MPME structurées | Non réalisée |  |  | Les capacités des MPME sont renforcées. |
| Output 2.3 : Des centres de métiers et de formation professionnelle basés sur des incubateurs d’entreprises sont durablement fonctionnels | 2.3.1 Affiner l’étude technique préalable pour la mise en place du centre provincial de métiers ; | Non réalisée |  |  | L’étude technique préalable à la mise en place du centre provincial de métiers est affinée. |
| 2.3.2 Appuyer l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi du centre provincial de métiers ; | En cours | Identification et délimitation par le service cadastral du site du centre provincial des métiers à Laï |  | Le centre provincial de métiers est opérationnel, fonctionnel, et son suivi est assuré. |
| 2.3.3 Soutenir l’accompagnement des bénéficiaires des centres provinciaux de métiers. | Non réalisée |  |  | Les bénéficiaires des centres provinciaux de métiers sont accompagnés. |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **9 activités planifiées** | **3 activités en cours** | **5 tâches exécutées** | **2 résultats** | **9 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut | Tâches exécutées au 4ème trimestre 2019 | Résultats obtenus au 31 Décembre 2019 | Résultats attendus |
| Output 3.1 : Le nombre de personnes (particulièrement les femmes et les jeunes) ayant accès aux services financiers s’est accru grâce à l’extension et à la viabilité des EMF et PSF, utilisant des technologies appropriées, au profit des ménages vulnérables | 3.1.1 Mettre en place 12 Guichets et/ou CMSF au sein des CTD ; | Réalisé | Poursuite des travaux d’implantation des CMSF de Laï, Béré et Dafra | 2 CMSF installés (à Dono-Mango et à Kélo) et opérationnels | 12 guichets et/ou CMSF sont mis en place dans la Tandjilé |
| 3.1.2 Appuyer des innovations financières (finance digitale, finance agricole, micro finance verte, micro-leasing, micro-crédit de l’habitat, micro-assurance…) contribuant à l’inclusion financière des populations | En cours |  | 4 EMF appuyés | Des innovations financières sont appuyées |
| 3.1.3 Organiser des sensibilisations et des formations en éducation entrepreneuriale et financière des ménages | Réalisé |  | Une formation en éducation entrepreneuriale et financière organisée au profit de 105 leaders d’organisations locales  XXX ménages formés en EEF | Des sensibilisations / formations en éducation entrepreneuriale et financière sont organisées |
| Output 3.2 : Le volume des crédits octroyés aux populations cibles et l’épargne mobilisée se sont accru grâce à l’opérationnalisation d’un Etablissement de Microfinance de troisième catégorie | 3.2.1. Organiser une visite de travail avec la commission Bancaire de l’Afrique Centrale (COBAC) pour la mise en place de l’EMF de troisième catégorie |  |  |  | Un Plan d’affaire de l’EMF de 3ème catégorie est élaboré |
| 3.2.2 Soutenir l’opérationnalisation, le fonctionnement et le suivi de l’EMF de 3ème catégorie (FRG) | En cours | Finalisation et restitution de l’étude de faisabilité par le consultant | 1 résultat sur les 11 attendus du consultant est atteint soit 9% de taux d’atteinte des résultats de cette activité :  Un organigramme définissant les différentes structures et un cadre de suivi de l’EMF sont disponibles ; une situation de références est faite sur l’ensemble des EMF actifs à travers le Tchad. | L’EMF de 3ème catégorie est opérationnel |
| 3.2.3 Appuyer le financement des EMF, entreprises et PSF en lignes de crédits, capital-risque, micro-leasing et fonds de garantie (FIF, FDL, FASEC) ; | En cours |  | 4 EMF sont financés dans le cadre des conventions pour l’appui aux producteurs et micro entrepreneurs | Les EMF, PSF et entreprises sont financés. |
| Output 3.3 : Les Acteurs institutionnels, techniques et opérationnels de la finance inclusive sont plus performants et efficients dans leurs missions | 3.3.1 Renforcer les capacités des acteurs institutionnels de Promotion, de contrôle et de surveillance des EMF ; | En cours |  | 5 agents du ministère de la formation professionnelle et de la promotion des petits métiers formés en management des institutions de microfinance à Yaoundé | Les capacités des acteurs institutionnels de promotion, de contrôle et de surveillance des EMF sont renforcées. |
| 3.3.2 Appuyer l’APEMF-T dans sa mission de défense des intérêts de ses membres ; | En cours |  |  | L’APEMF-T est appuyée dans sa mission de défense des intérêts de ses membres. |
| 3.3.3 Renforcer les capacités des PST ; |  |  |  | Les capacités des PST sont renforcées |
| 3.3.4 Renforcer les cadres de concertation des Acteurs (articulation entre les banques, les EMF, les PSR, les PSF,) | En cours |  | Le ministère de la formation professionnelle et des petits métiers est appuyé en équipements de travail. | Le cadre de concertation des acteurs du secteur financier est renforcé. |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **10 activités planifiées** | **2 activités réalisées 6 en cours de réalisation** | **2 tâches exécutés** | **4 résultats intermédiaires atteints** | **10 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Output | Activités | Statut | Tâches exécutées au 4ème trimestre 2019 | Résultats obtenus au 31 Décembre 2019 | Résultats attendus |
| Output 4 : La gestion, la communication, la visibilité, le suivi-évaluation et les audits du programme sont assurés de manière efficace et efficiente | 4.1 Assurer la prise en charge du personnel, Fonctionnement, suivi, évaluation et audit | Réalisée en continu | Organisation d’une réunion du CNST | Un comité de pilotage organisé  Unité de gestion est équipée opérationnelle.  Les mécanismes des différents fonds (RFG, FDL, FIF et FASEC) sont validés  12 réunions de l’UGP organisées.  3 rapports trimestriels produits  Résultat atteint à 100% | Le personnel ainsi que le fonctionnement du bureau du PADLFIT sont pris en charge, le suivi-évaluation est assuré.  Rapports trimestriels produits |
| 4.2 Appuyer la mobilisation des ressources | Réalisée en continu | Organisation d’une mission de mobilisation des ressources à Yaoundé  Mission de suivi des négociations avec l’agence japonaise pour le développement international (GICA) | 4 millions d’euros attendus de la BADEA pour le dernier trimestre 2019 ;  Promesse de 54 milliards par la BID et 114 milliards par la BDEAC soit 168 milliards de CFA attendus pour 2020. | Les ressources nécessaires à la mise en œuvre des activités sont mobilisées. |
| 4.3 Prendre en charge l’acquisition et l’entretien des équipements, matériels et fournitures de bureau. | Réalisée en continu |  | Les bureaux de l’unité de gestion et de l’antenne sud sont équipés.    100% | L’acquisition et l’entretien des équipements et matériels et fournitures de bureau sont pris en charge. |
| 4.4 Renforcer les capacités du personnel (Formations, visites d’échange, conférences et colloques nationales ou internationales) | Réalisée en continu |  | Les capacités des experts achats, de l’expert finance et de l’assistante sont renforcés  5 staffs sur 25 formés soit 16%. | Les capacités du personnel sont renforcées. |
| 4.5 Contribuer aux services communs | Réalisée en continu | En continu |  |  |
| BILAN ACTIVITES ET RESULTATS | **5 activités planifiées** | **5 activités réalisée en continu (100%)** | **4 tâches exécutés** | **4 résultats atteints** | **5 résultats attendus** |

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |

# Suivi des indicateurs de résultats

Des progrès ont été réalisés marqués par l’évolution des principaux indicateurs associés aux différents produits attendus du programme. Sont retenus pour le suivi, les indicateurs qui mesurent les progrès vers l’atteinte des résultats (produits) et des objectifs ODD visés par le programme

Les tableaux ci-dessous présentent le niveau actuel des indicateurs associés aux résultats et aux objectifs de chaque composante.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Produits | Indicateurs | Progrès vers l’atteinte des produits |
| Produit1.1 : Les Collectivités locales, les entreprises et les ménages disposent de services énergétiques propres favorisant leur accès aux services socioéconomiques de base (eau, santé, éducation et assainissement) | **Indicateur** 1.1.4 Nombre de ménages y compris promoteurs d'entreprises bénéficiant de services énergétiques.  **Cible** : 12 000  **Résultat atteint en 2019 :** | La centrale électrique de Laï est opérationnelle ;  Environ 6 000 ménages auront à terme accès à l’éclairage public ; plus de 500 ménages et micro entrepreneurs pourront développer des activités économiques grâce aux branchements privés |
| Produit 1.2: Des infrastructures et équipements structurants (Plateformes Multifonctionnelles et autres) sont fonctionnels avec des modules techniques adaptés et opérationnels | **Indicateur 1.2.5 Nombre de ménages bénéficiaires des infrastructures et équipements structurants**  **Cible : 12000**  **Résultat atteint en 2019 : 2000** | L’appui à la réhabilitation des bornes fontaines et à la mise en service des châteaux a permis à plus de 2000 ménages de Laï d’avoir accès à l’eau potable.  Les populations de la Tandjilé bénéficieront bientôt des services offerts par les marchés ruraux (07), les centres culturels (06) , les stations hydrauliques (03), les postes d’eau solaires (07) et des kits énergétiques (08) qui sont en cours de réalisation. |
| Produit 1.3: Les acteurs institutionnels, techniques et opérationnels du développement local sont plus performants et efficients dans leurs missions. | **Indicateur1.3.4 Nombre de PDP élaborés, actualisés ou mis en œuvre**  **Cible : 1**  **Résultat atteint en 2019 : 1 PDP et 17 PDC élaborés.** | Les collectivités autonomes et les populations de la Tandjilé, disposent des outils de décision pour la mise en œuvre des activités durant les six (06) prochaines années grâce au PDP et aux dix-sept (17) PDC élaborés.  Les services rendus par l’ANCT, les communes et le ministère de l’administration du territoire et des collectivités territoriales décentralisées ont été améliorés grâce au renforcement des capacités de leurs responsables et cadres dans l’élaboration de budget participatif et de la coopération décentralisée. |
|  | **Indicateur.1.3.1 % d'acteurs de développement appuyés**  **Cible : 25%**  **Résultat atteint en 2019 : 13%** |  |
| Produit 2.1: Des coopératives, des associations de développement et des groupements sont organisés, structurés et formés dans le développement des chaînes de valeur à fort potentiel. | **Indicateur 2.1.2 Nombre de ménages exerçant des activités dans les filières à fort potentiel.**  **Cible : 12000**  **Résultat atteint en 2019 : 4670** | 400 groupements et associations de producteurs ont été structurés pour l’exploitation des fermes intégrées et le développement des chaînes de valeur à fort potentiel dans la Tandjilé. |
| Produit :2.2 : Des MPME créatrices de valeurs et d’emplois sont opérationnelles et viables | **Indicateur 2.2.1 Nombre de MPE renforcées**  **Cible : 1000**  **Résultat atteint en 2019 : 220** | 30 jeunes entrepreneurs ont mis en place des micro-entreprises créatrices de valeurs et des emplois grâce à l’appui qui leur a été apporté dans le cadre de partenariat avec Tony Elumelu Foundation (TEF).  400 groupements et associations de producteurs ont été renforcées pour l’exploitation des fermes intégrées ;  190 femmes ont amélioré leurs activités économiques de conservation et de transformation des produits agro-sylvo-pastoraux et halieutiques grâce au renforcement de leurs capacités en techniques et en matériels de séchage. |
| Produit :3.1 : Le nombre de personnes (particulièrement les femmes et les jeunes) ayant accès aux services financiers s’est accru grâce à l’extension et à la viabilité des EMF et PSF, utilisant des technologies appropriées, au profit des ménages vulnérables | **Indicateur 3.1.1 Nombre de Guichets et/ou Centre Multifonctionnel de Services Financiers**  **Cible : 12**  **Résultat atteint 2019 : 5** | L’accès aux services financiers des groupes cibles (femmes et jeunes) a été amélioré grâce à l’implantation de 5 centres Multifonctionnels de Services Financiers (CMSF) dans les 5 chefs-lieux de départements de la Tandjilé.  Le niveau d’inclusion financière de la population notamment des femmes et des jeunes s’est amélioré grâce à l’éducation entrepreneuriale et financière de 15 000 ménages. |
|  | **Indicateur 3.1.2 Niveau d’inclusion financière de la population**  **Cible : 10% dont 60% de femmes et de jeunes**  **Résultat atteint en 2019 :**  **Indicateur 3.1.3 Nombre de ménages sensibilisés et formés en éducation entrepreneuriale et financière (EEF)**  **Cible : 12000**  **Résultat atteint en 2019 : 14000** |  |
| Produit :3.2 : Le volume des crédits octroyés aux populations cibles et l’épargne mobilisée se sont accru grâce à l’opérationnalisation d’un Etablissement de Microfinance de troisième catégorie | **Indicateur.3.2.1 Fonctionnement et viabilité de l’Etablissement de microfinance**  **Cible : EMF de troisième catégorie opérationnelle**  **Résultat atteint en 2019 : Etude de faisabilité et sensibilisation des bénéficiaires faites** | Le FRG sous forme d’un établissement de microfinance de troisième catégorie sera bientôt opérationnel avec la disponibilité des mécanismes de fonctionnement, du plan d’action, des manuels de procédures, de l’identification des actionnaires et des bénéficiaires. |
| Produit 3.3: Les Acteurs institutionnels, techniques et opérationnels de la finance inclusive sont plus performants et efficients dans leurs missions | **Indicateur.3.3.1. % des acteurs institutionnels renforcés dans la promotion et la supervision du secteur de la microfinance**  **Cible : 25%**  **Résultat atteint en 2019 : 5%** | Le secteur de la microfinance se professionnalise davantage avec l’élaboration du plan d’affaires 2019-2021 de l’association professionnelle des établissements de microfinance du Tchad (APEMF-T), sa participation à la Semaine Africaine de la Microfinance, le renforcement des capacités des responsables en charge de la supervision et de la promotion. |
| Produit 4 : La gestion, la communication, la visibilité, le suivi-évaluation et les audits du Programme sont assurés de manière efficace et efficiente | **Indicateur 4.1 Nombre de PTA approuvé et signé**  **Cible : 1**  **Résultat atteint en 2019 : 1** | 4 millions de dollars US décaissés par la BADEA au dernier trimestre 2019 ;  Promesse de 108 000 000 Dollars US par la BID, de 228 000 000 Dollars US par la BDEAC et de 20 000 000 Dollars US par la BADEA soit 356 000 000 Dollars US attendus pour 2020.  La Banque Mondiale, la BAD, la Coopération Japonaise et la Coopération Britannique, les Emirats Arabes Unis, l’OPEP, le fonds Saoudien et le fonds koweitien ont aussi manifesté leur intérêt de financer le PADLFIT |
|  | **Indicateur 4.2 Nombre de comité de pilotage**  **Cible : 2**  **Résultat atteint en 2019 : 2** |  |
|  | **Indicateur 4.4 Niveau de mobilisation des ressources**  **Cible : 18 500 000 USD**  **Résultat atteint en 2019 : USD 4 000 décaissés et 356 000 000 Dollars US confirmés pour 2020. Plus de 100 000 000 Dollars US sont en attente de confirmation** |  |

*Figure 3: Evolution du taux de pauvreté et du taux de sous-emploi chez les jeunes*

# Suivi des risques

Le niveau des risques est évalué sur une échelle de 0 à 5, du niveau le plus faible au niveau le plus élevé. Le niveau 0 correspond à la certitude que l’évènement ne se réalisera pas. Le niveau 5 traduit la certitude que l’évènement va se réaliser. En d’autres termes lorsque le niveau du risque est de 0 la probabilité que l’évènement redouté se produise est nulle et lorsque le niveau du risque est évalué à 5 cela signifie que la probabilité que l’évènement redouté se réalisé est de 1 (incertitude nulle).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risques** | **Niveau de référence** | **Niveau au T2** | **Niveau au T3** | **Mesures de mitigation** | **Niveau d’impact** |
| Retard dans le démarrage et la mise en œuvre du programme | 4 | 1 | 0 | La mobilisation des ressources du PNUD a permis le démarrage des activités mais ces ressources n’ont pas permis de lancer les grands travaux de construction des infrastructures socioéconomiques | Le programme accuse un retard de plus d’une année dans les activités |
| Faible coordination des activités de partenaires de mise en œuvre | 1 | 1 | 1 | Le programme est géré en modalité DIM avec un comité de pilotage et un comité national |  |
| Faible engagement des structures gouvernementales | 1 | 1 | 1 | Le programme est mis en œuvre en partenariat avec les autorités locales représentés par un comité de pilotage composé de ministre et directeurs généraux et d’un CNST composé de techniciens des ministères. |  |
| Faible implication des bénéficiaires directs et des populations de base |  | 0 | 0 | Des sensibilisations sont faites au niveau des différentes localités bénéficiaires lors des missions sur le terrain. D’autres campagnes de sensibilisation seront faites par les ONG partenaires ainsi que le cabinet SAOMEDIA en charge de la communication. |  |
| Détournement des ressources du programme | 1 | 1 | 1 | L’exécution du programme par le PNUD en DIM |  |
| Insécurité et enlisement des conflits transfrontaliers | 3 | 3 | 3 |  |  |
| Impact potentiel du changement climatique (CC) sur les résultats du programme | 2 | 2 | 2 | Le projet promeut les énergies renouvelables et le modèle d’aménagement en maitrise totale d’eau, ce qui permet de limiter l’impact du CC sur les résultats. |  |
| Effondrement d’infrastructures | 2 | 2 | 2 | Les ITB pour les constructions des infrastructures sont soumis à la validation ex-ante pour s’assurer de la qualité et garantir la compétitivité du processus de passation de marchés. Un cabinet de contrôle des travaux sera recruté pour s’assurer de la qualité des constructions. |  |

# Suivi des partenaires

**Partenaires financiers**

Au 31 Décembre 2019, toutes les actions menées sur le terrain ont été financés par le fonds TRAC du PNUD qui est de ce fait le premier partenaire technique et financier du programme. L’autre partenaire engagé dans le PADLFIT est la BADEA avec qui un accord de financement de 12 millions de dollars a été signé. Une première tranche de 4 millions de dollars destinée à la construction des infrastructures, a été décaissée au dernier trimestre. Le programme attend toujours la concrétisation des engagements du gouvernement.

**Partenaires de mise en œuvre**

Une lettre d’accord a été signée avec la commune de Laï pour la mise en œuvre de quelques activités : (i) appui à la mise en marche de la centrale électrique, (ii) réhabilitation de 22 bornes fontaines, (iii) renforcement des capacités des comités de gestion de la centrale électrique et du château, (iv) réhabilitation du camp de passage communal, (v) renforcement des capacités des membres des comités d’assainissement des quartier et des agents de la commune sur les techniques de gestion des déchets ménagers, (vi) renforcement des capacités des agents de la Commune sur le système de collecte des taxes, la gestion comptable et la maîtrise de l'assiette fiscale communale. La plupart de ces activités se sont déroulées dans les délais avec l’appui technique de l’UGP.

Des conventions ont également été signées en mai avec quatre (04) EMF (Cinq Talents, Express Union, UCEC-MK, Finadev) pour implanter 5 centres multifonctionnels de services financiers, accompagner des ménages en éducation financière entrepreneuriale et appuyer les groupements de producteurs dans l’exploitation des fermes intégrées.

Une évaluation de ces deux accords de partenariat s’avère nécessaire pour tirer les leçons qui s’imposent avant la mise en œuvre de la nouvelle stratégie d’opérationnalisation du programme qui devrait renforcer la stratégie du « faire faire ».

# Apprentissage et principaux enseignements

Les travaux d’implantation des CMSF ont été émaillé de beaucoup de difficultés (coordination entre les EMF et l’entrepreneur) qui ont ralenti anormalement le rythme des travaux. Cette expérience suggère de revoir le modèle de CMSF et la stratégie adoptée pour les implanter. Il s’agit pour l’UGP d’étudier la possibilité de confier la construction de ces CMSF aux ONG partenaires de mise en œuvre, avec un suivi direct des travaux par les ingénieurs de l’UGP. Il sera aussi question d’étudier la possibilité de relativiser le caractère mobile du CMSF qui semble alourdir les charges sans lui ajouter une efficacité et une valeur exceptionnelles.

Pour un programme de l’envergure du PADLFIT, commencer la mise en œuvre par des activités test dans une zone pilote a permis de prendre la bonne mesure de la complexité des activités à réaliser et de tirer des leçons qui s’imposent et qui serviront pour les autres provinces. L’expérience de la Tandjilé a notamment permis de changer d’approche quant à la gestion des antennes provinciales. Les ONG locales, grâce à leur connaissance approfondie des différentes localités, pourraient mieux suivre les activités de terrain avec un risque sécuritaire mieux maîtrisé.

# Difficultés rencontrées et mesures correctives

|  |  |
| --- | --- |
| **Contraintes ou difficultés** | **Mesures prises ou envisagées** |
| Retard du décaissement des fonds promis par les partenaires techniques et financiers. | Organisation de séances de travail avec le siège et la partie nationale pour la recherche de compromis (Accord de financement et ouverture de compte) ; |
| Difficulté d’accès à certaines zones pendant la saison des pluies. | Mobilisation de moyens matériels et humains conséquents ; intensification des activités durant les périodes favorables. |
| Concilier les attentes des bénéficiaires sur le terrain et les procédures du PNUD. | Formation sur le e-tendering pour une plus grande transparence dans la gestion des marchés ; anticiper sur le temps nécessaire aux procédures en préparation à l’avance les documents et en lançant les processus à temps |

# Défis majeurs

Les défis majeurs à relever sont :

* La promotion d’une gestion axée sur les résultats dans les programmes de développement initiés par le gouvernement ;
* L’adhésion des parties prenantes à la vision du PADLFIT en tant que plateforme d’initiatives intégrées pour l’accélération du développement ;
* Le développement d’une culture entrepreneuriale et de redevabilité au niveau des collectivités autonomes pour garantir la pérennisation des acquis du PADLFIT.
* Le suivi efficace de la mise en œuvre simultanée d’activités de constructions dans plusieurs provinces constitue un réel défi que l’UGP devrait relever. Les ressources humaines et intellectuelles (5 ingénieurs, 3 experts et des bureaux de contrôles en cours de recrutement) dont disposent le programme devrait permettre de bâtir un mécanisme de suivi à la hauteur de ce défi.

# Perspectives du 1er Trimestre 2020

## Restructuration de l’unité de gestion du programme

Sur le plan organisation, une nouvelle stratégie d’opérationnalisation du programme devrait être déployée. C’est la principale leçon tirée de l’expérience de mise en œuvre dans la province pilote de la Tandjilé. La complexité de la gestion des activités de grande envergure dans les antennes, suggèrent de s’appuyer sur les ONG locales et de renforcer le pôle suivi-évaluation.

## Démarrage des activités de construction des infrastructures

Le premier trimestre 2020 devrait marquer le démarrage effectif des activités de constructions des infrastructures socioéconomiques (marchés ruraux, centres culturels) dans la Tandjilé. En effet, les entreprises ont été sélectionnées et n’attendent plus que la signature des contrats pour démarrer les travaux.

## Exploration de 9 autres provinces

L’objectif affiché de l’année 2020 est la mise en œuvre des activités du programme dans 10 provinces. Le premier trimestre devrait être consacrés aux missions d’explorations et d’affinement des études de faisabilité dans 9 autres provinces.

## Suivi des engagements des partenaires financiers

La mise en œuvre des activités dans 10 provinces suppose le décaissement effectif des fonds promis par les partenaires financiers. Aussi, le premier trimestre devrait voir les activités de suivi des engagements de partenaires s’intensifier pour un résultat rapide.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sources de financement** | **Cible de mobilisation 2020** | **Cible de décaissement 2020** |
| **PNUD** | **USD à confirmer** | **USD à confirmer** |
| **BADEA, BID, BDEAC** | USD 356,000,000 | USD 203,000,000 |
| **Total** | USD 356,000,000 | USD 203,000,000 |

# Conclusions et recommandations

Le PADLFIT fait donc face au défi du changement de mentalité par rapport aux programmes de développement initiés par le gouvernement. Pour relever ce défi, l’UGP dispose des moyens pour renforcer la transparence dans la gestion du programme. Le nouveau système mis en place par le PNUD, le « e-tendering » constitue une réelle avancée dans la gestion des marchés.

Apprêter les ITBS et avancer dans les procédures :

Pour éviter d’impacter négativement sur la performance du programme en termes d’efficacité, il serait judicieux d’apprêter les ITBs et d’anticiper les procédures d’appels d’offres en attendant les décaissements de fonds.

Une évaluation systématique des activités réalisées

Pour mieux documenter les bonnes pratiques, il est souhaitable que chaque activité finalisée fasse l’objet d’une évaluation par les différentes parties prenantes. Une fiche d’évaluation pourrait être conçue à cet effet.

# Personnel du projet/programme – ressources humaines

L’unité de gestion a accueilli une stagiaire affectée respectivement chez l’assistante administrative et l’expert en finance. L’état des ressources humaines au dernier trimestre se présente comme suit :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **N°** | **NOM ET PRENOMS** | **TITRE** |
| 01 | AHOUISSOU BRICE ANICET | SPECIALISTE TECHNIQUE PRINCIPAL |
| 02 | BERAL THIERRY | EXPERT EN FINANCE INCLUSIVE |
| 03 | DJIMADOUM TOALTA | EXPERT EN DEVELOPPEMENT LOCAL |
| 04 | YAYA ISSA MAHAMAT | CHAUFFEUR |
| 05 | ABDOULAYE MAHAMOUD DJIBRINE | CHAUFFEUR |
| 06 | ALI SAKINE ATEIB | EXPERT ACHAT 1 |
| 07 | ABDELKERIM MOUSSA MOLLO | EXPERT ACHAT 2 |
| 08 | DJEDANGOMBAYE ETIENNE | CHEF D’ANTENNE REGIONALE 1 |
| 09 | KANIKA ALLADOUM | CHEF D’ANTENNE REGIONALE 2 |
| 10 | SABARI OLIVIER | EXPERT EN DEVELOPPEMENT RURAL |
| 11 | NGUENAMADJI ORNTANGAR | EXPERT EN SUIVI EVALUATION |
| 12 | MENDA-ASSIM DIANE | ASSISTANTE ADMINISTRATIVE |
| 13 | NDOBO FAILIA | INGENIEUR EN GENIE HYDRAULIQUE |
| 14 | MBAITADOM MBAITENBE | INGENIEUR EN GENIE ELECTRIQUE |
| 15 | TAMKIMADJI ARNAUD | INGENIEUR EN GENIE CIVIL 1 |
| 16 | KETTE MADJIADOUM CALEB | EXPERT ACHAT 3 |
| 17 | MBERE DANGSALA DJONWE | POINT FOCAL |
| 18 | MACKENDY JEUNAY | CHEF D’ANTENNE |
| 19 | ALLONANGA ABRAHAM | CHEF D’ANTENNE REGIONAL 3 |
| 20 | DORSOUMA BLAISE | INGENIEUR EN GENIE CIVIL 2 |
| 21 | ADOUM KICHEP ADOUM | INGENIEUR EN GENIE RURAL |
| 22 | AIDO GOUMAYE PASCAL | EXPERT EN FINANCE |
| 23 | TORNGUERA MOUKOTOINGAR | CHAUFFEUR |
| 24 | CHRISTIANE MOTAMRA | STAGIAIRE |

# Références

Barka Ratou, G. (Avril-Mai 2019). *RAPPORT FINAL DE LA MISSION D’INFORMATION AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE MICROFINANCE DU TCHAD.* N'Djaména: Consultant individuel.

Compte rendu, Point Focal. (Avril 2019). *Compte rendu du comité de pilotage du 24 avril 2019.* N'Djaména: PADLFIT.

Rapport de mission, Point Focal. (Mai 2019). *MISSION DE PLAIDOYER ET DE MOBILISATION DES RESSOURCES POUR LE PADLFIT ET LE PND 2017-2021 du 09 au 17 septembre 2019.* N'Djaména: PADLFIT.

Rapport de mission Experts des experts du PADLFIT. (mai 2019). *Mission d'appui à l'implantation des CMSF dans la province de la Tandjilé.* N'Djaména: PADLFIT/UGP.

Rapport de mission du cabinet BETAD. (Août 2019). *MISSION DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ONG ET ASSOCIATIONS LOCALES EN VUE DE LA SENSIBILISATION, LA STRUCTURATION, L’ORGANISATION ET LA FORMATION DES POPULATIONS DE LA PROVINCE DE LA TANDJILE.* N'Djaména: BETAD

Rapport de mission UGP. (Septembre 2019). M*ISSION D’APPUI A L’ELABORATION DU PLAN DE DEVELOPPEMENT PROVINCIAL (1PDP) ET DES PLANS DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL (17 PDC) DE LA TANDJILE,* du 10 au 21 Septembre 2019 N'Djaména: PADLFIT/UGP.

# Annexes